

Granskning av ägarstyrning och uppsikt över kommunens bolag

Sollefteå kommun



Building a better
working world

Innehållsförteckning

Sammanfattning.....	2
1. Inledning.....	3
1.1. Bakgrund.....	3
1.2. Syfte och revisionsfrågor	3
1.3. Metod och avgränsning	3
1.4. Revisionskriterier	4
2. Granskningsresultat	6
2.1. Styrdokument	6
2.2. Roll- och ansvarsfördelning för styrning och uppsikt över bolagen	7
2.3. Styrning och uppsikt	8
3. Sammanfattande bedömning.....	10
4. Källförteckning.....	11

Sammanfattning

På uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer har EY genomfört en granskning avseende kommunstyrelsens styrning av och uppsikt över kommunens bolag. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig ägarstyrning och tillräcklig uppsikt över kommunens bolag.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen *i allt väsentligt* har säkerställt en ändamålsenlig ägarstyrning och en tillräcklig uppsikt.

I granskningen besvaras tre revisionsfrågor. I nedanstående tabell framgår huruvida revisionsfrågorna bedöms vara *i allt väsentligt*, *delvis* eller *ej* uppfylld. För närmare beskrivning av bedömning för respektive revisionsfrågor, se respektive avsnitt i rapporten.

Revisionsfrågor	Bedömning
Är gällande styrdokument, såsom kommunstyrelsens reglemente, ägardirektiv och bolagsordningar, ändamålsenligt utformade och harmonierar styrdokumenterna med varandra?	Ja, i allt väsentligt.
Finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning för styrningen och uppsikt över bolagen?	Ja, i allt väsentligt.
Sker styrning och uppsikt i enlighet med gällande styrdokument och lagstiftning? (exv beslutsvägar, uppföljning, rapportering, formaliakrav)	Delvis.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Tydliggöra hur bedömningen av bolagens uppfyllnad av sitt kommunala ändamål har uppfyllts.

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Kommunallagen ger kommunen möjligheten att lämna över skötseln av vissa kommunala angelägenheter till bolag. Innan överlämning av en kommunal angelägenhet till ett kommunalt bolag kan ske måste fullmäktige bland annat fastställa vilket kommunalt ändamål bolagets verksamhet ska ha samt vilka kommunala befogenheter bolaget ska verka inom.

I kommunstyrelsens uppdrag ingår bland annat att ha uppsikt över de kommunala bolagen. Förutom att utöva uppsikt över all verksamhet som bedrivs i kommunal regi ingår även att utöva styrning och kontroll. Detta innebär bland annat att säkerställa en dialog mellan kommunen och bolagen, upprätta styrning i form av direktiv samt bereda fullmäktiges möjlighet att avgöra frågor av principiell art.

Med bristande ägarstyrning finns risk att verksamheten i bolagen inte bedrivs enligt ägarens intentioner, dvs de ändamål som bolagens verksamhet ska uppfylla. Det finns även risk att kommunkoncernens intressen avseende verksamhet och ekonomi inte uppnås.

1.2. Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställt en ändamålsenlig ägarstyrning och en tillräcklig uppsikt över kommunens bolag. I granskningen besvaras följande revisionsfrågor:

- ▶ Är gällande styrdokument, såsom kommunstyrelsens reglemente, ägardirektiv och bolagsordningar, ändamålsenligt utformade och harmonierar styrdokumenterna med varandra?
- ▶ Finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning för styrningen och uppsikt över bolagen?
- ▶ Sker styrning och uppsikt i enlighet med gällande styrdokument och lagstiftning? (exv beslutsvägar, uppföljning, rapportering, formaliakrav)

1.3. Metod och avgränsning

Granskningen avser kommunstyrelsen och omfattar kommunens hel- och delägda bolag. I tid avgränsas granskningen främst till år 2024.

Berörda tjänstepersoner inom kommunen och har läst ett rapportutkast för att säkerställa ett korrekt faktainnehåll i rapporten.

Vi använder följande bedömningsskala för bedömning utifrån revisionsfrågorna:

I allt väsentligt uppfyllt

Grön

Delvis uppfyllt

Gul

Ej uppfyllt

Röd

1.4. Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses bedömningsgrunder som används i granskningen för analyser, slutsatser och bedömningar. Revisionskriterierna kan hämtas från lagar och förarbeten eller interna regelverk, policyer beslutade av fullmäktige. Kriterier kan också ha sin grund i jämförbar praxis eller erkänd teoribildning. I denna granskning utgörs de huvudsakliga revisionskriterierna av:

- ▶ Kommunallagen (2017:725) 6 §, 10 kap.
- ▶ Kommunallagen (2017:725) 3 §, 10 kap.
- ▶ Kommunallagen (2017:725) 1 §, 6 kap.
- ▶ Aktiebolagslagen (2005:551) 7 §, 8 kap.
- ▶ SKR:s principer för bolagsstyrning.
- ▶ Kommuninterna styrdokument som berör granskningsområdet, tex
 - Kommunstyrelsens reglemente
 - Ägardirektiv
 - Bolagsordningar

1.4.1. Kommunallagen (2017:725)

Enligt kommunallagen (2017:725) § 3, 10 kap framgår att om en kommun eller med stöd av 1 § lämnar över skötseln av en kommunal angelägenhet till ett helägt kommunalt bolag, ska fullmäktige:

- ▶ Fastställa det kommunala ändamålet med verksamheten,
- ▶ Se till att det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna som utgör ram för verksamheten anges i bolagsordningen,
- ▶ Utse samtliga styrelseledamöter,
- ▶ Se till att det anges i bolagsordningen att fullmäktige får ta ställning till sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan de fattas,
- ▶ Utse minst en lekmanarevisor

10 kap. 4 §: Innan skötseln av en kommunal angelägenhet lämnas över till ett *delägt* kommunalt bolag, ska fullmäktige se till att bolaget blir bundet av de villkor som avses i 3 § i en omfattning som är rimlig med hänsyn till andelsförhållandena, verksamhetens art och omständigheterna i övrigt.

Enligt 6 kap 10 § ska styrelsen vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa att de krav som anges i ovanstående paragrafer är uppfyllda i fråga om aktiebolag.

Enligt kommunallagen 6 kap, 9 § ska kommunstyrelsen i årliga beslut för varje sådant aktiebolag som avses i 10 kap. 2 § pröva om den verksamhet som bolaget har bedrivit under förgående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om styrelsen finner att så inte är fallet, ska den lämna förslag till fullmäktige om nödvändiga åtgärder.

1.3.1. SKRs principer för bolagsstyrning

SKR:s principer för bolagsstyrning kan fungera som en utgångspunkt och vägledning för kommunerna för hur de kan utforma ägarstyrningen. I principerna anges bland annat följande när det gäller ägarroll och principer för ägarstyrning.

Ägarroll

Kommunen kan utöva sitt ägande på olika sätt men det är viktigt att tydliggöra vilket organ som ska utöva ägarrollen. Den huvudsakliga ägarstyrningen utövas av kommunstyrelsen.

Fullmäktige ska bestämma om kommunstyrelsen eller, i förekommande fall, moderbolagets styrelse ska utöva ägarrollen eller om ägarrollen ska delas mellan dem. Det viktigaste är att ha en klar uppfattning om vem som ska utöva ägarrollen eller hur ägarrollens olika delar ska fördelas.

Principer för ägarstyrning

Ägaridé: Konkret betyder detta att fullmäktige fastställer de politiska mål man vill att företagen ska uppnå och att dessa kommuniceras med företagens styrelser och Vd:ar. Grundläggande är att man inom kommunen klarar ut vad man vill med sitt engagemang i verksamheten, dvs ägaridén.

Bolagspolicy: Handlar om rollfördelning mellan kommun och företag. Konkret omfattas frågor av typen; 'Hur ska kommunnyttan balanseras mot företagsnytta?', 'Vilka beslut skall underställas kommunfullmäktige?' och 'Vilka funktioner och policys ska samordnas mellan kommun och företag?'

Planerings- och uppföljningssystem: Ska samspelet mellan kommun och företagen fungera krävs att det etableras arenor för dialog och att beslutsprocessen i regionen koordineras med beslutsprocessen i bolagen. Avgörande för en god styrning är dock en aktiv dialog mellan kommunen och bolagen. Det krävs därför informell styrning i form av dialog mellan kommunen och bolagen.

2. Granskningsresultat

2.1. Styrdokument

I avsnittet besvaras revisionsfrågan om gällande styrdokument, såsom kommunstyrelsens reglemente, ägardirektiv och bolagsordningar är ändamålsenligt utformade och harmonierar styrdokumenterna med varandra.

2.1.1. Iakttagelser

I kommunstyrelsens reglemente som fastställdes av fullmäktige 2023-02-27 § 11 ska styrelsen ha fortlöpande uppsikt över bolagen som kommunen helt eller delvis äger. I ansvaret ingår att årligen pröva om bolagens verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

I fullmäktiges styrdokument för verksamhetsstyrning (2021-04-26 § KF 13) framgår att ägardirektivet är det dokument där ändamålet och syftet med bolaget tydligt ska framgå.

Enligt styrdokumentet ska det också framgå av ägardirektiven vilken information kommunstyrelsen behöver för att utöva sin uppsikt över bolagen. Kommunens ägaridé med bolagen ska även överensstämma med kommunkoncernens övergripande mål. I ägardirektiven ska det även framgå vilken information som kommunstyrelsen behöver för att utöva sin uppsikt. I ägardirektiven för samtliga bolag framgår hur bolagen ska återskatta sina resultat och hur dialoger ska ske med ägaren.

I nedanstående tabell framgår hur bolagsordningar och ägardirektiv har behandlats samt deras följsamhet mot kommunallagens krav på behandling av och innehåll i styrande dokument (se bilaga 1 för fullständig genomgång av bolagens ägardirektiv).

Styrdokumentens beredning och följsamhet till kommunallagen

<i>Är styrdokumentet fastställt av fullmäktige?</i>	Ja. Fullmäktige har fastställt bolagsordning och ägardirektiv. (Sollefteå Näringslivs AB och Sollefteå Förvaltaren AB har inte några gällande ägardirektiv då dessa bolag har vilande verksamhet.)
<i>Är ägarens direktiv fastställda av bolagsstämman?</i>	Ja. Samtliga aktiva bolags ägardirektiv och bolagsordningar har fastställts på bolagsstämma.
<i>Anges kommunalt ändamål och bolagets befogenheter i bolagsordning?</i>	Ja. Kommunalt ändamål och kommunala befogenheter framgår i samtliga ägardirektiv.
<i>Har fullmäktige utsett styrelseledamöter och lekmannarevisor?</i>	Ja. Fullmäktige har utsett styrelseledamöter i samtliga bolag. Fullmäktige har även utsett lekmannarevisor i bolagen.
<i>Har fullmäktige garanterats rätt att ta ställning innan principiella beslut fattas i bolagen?</i>	Ja. Framgår i samtliga ägardirektiv/bolagsordningar.

2.1.2. Bedömning

Revisionsfråga: Är gällande styrdokument, såsom kommunstyrelsens reglemente, ägardirektiv och bolagsordningar, ändamålsenligt utformade och harmonierar styrdokumenterna med varandra?

Bedömning: Ja, i allt väsentligt.

Bedömningen baseras på att kommunens styrdokument är ändamålsenligt utformade och dokumenten harmonierar med varandra.

2.2. Roll- och ansvarsfördelning för styrning och uppsikt över bolagen

I avsnittet besvaras revisionsfrågan om det finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning för styrningen och uppsikt över bolagen.

2.2.1. Iakttagelser

Som nämnts i tidigare avsnitt ansvarar kommunstyrelsen för att ha fortlöpande uppsikt över bolagen som kommunen helt eller delvis äger.

Enligt fullmäktiges styrdokument för verksamhetsstyrning ansvarar kommunstyrelsen för samordningsträffar med de kommunägda bolagens presidier. I intervjuer beskrivs att mötena med bolagspresidierna sker 3-4 gånger per år och syftar till att informera kommunstyrelsen om bolagets verksamhet. I mötena deltar bolagsstyrelsens presidium, bolagets VD samt kommunstyrelsens presidium och kommunchef.

Vi har tagit del av minnesanteckningar från genomförda presidieträffar med Energidalen och Solatum. I mötesanteckningarna framgår bland annat att bolagen har informerat kommunstyrelsens om bolagens verksamhetsprioriteringar under 2024, pågående investeringsprojekt och övrig verksamhetsinformation. I presidieträffarna med Solatum deltar även chefsekonomerna från kommun och bolaget, och samt kommunens teknik och servicechef i dennes roll som ansvarig för kommunens fastigheter.

Därutöver uppger intervjuade att kommunstyrelsen under varje sammanträde har en fast punkt för respektive bolags VD att informera styrelsen om sin verksamhet. Intervjuade uppger att samtliga helägda bolag ges ungefär tre tillfällen per år att muntligen informera på kommunstyrelsens sammanträden.

Avseende Höga Kusten Airport (som ägs 50 % av Kramfors kommun) uppger intervjuade att uppsikten sköts av Kramfors kommun, då flygplatsen är belägen i Kramfors. Däremot uppger intervjuade att presidieträffar sker kontinuerligt med bolagets presidium och VD, samt att bolagets årsredovisning behandlas av kommunstyrelsen och fullmäktige i Sollefteå.

2.2.2. Bedömning

Revisionsfråga: Finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning för styrningen och uppsikt över bolagen?

Bedömning: Ja, i allt väsentligt.

Bedömningen baseras på att det finns givna roller för styrningen och uppsikt över bolagen. I presidiummötena deltar bolagsstyrelsens presidium, bolagets VD samt kommunstyrelsens presidium och kommunchef. Därutöver ges samtliga av de kommunägda bolagens VD:ar möjlighet att löpande redovisa för sin verksamhet under kommunstyrelsens sammanträden.

2.3. Styrning och uppsikt

I avsnittet besvaras revisionsfrågan om styrning och uppsikt sker i enlighet med gällande styrdokument och lagstiftning. (exv beslutsvägar, uppföljning, rapportering, formaliakrav)

2.3.1. Iakttagelser

I nedanstående tabell framgår kommunstyrelsens behandling av bolagens årsredovisning 2023. Kommunstyrelsen beslutade i samtliga ärenden att uppdra fullmäktige att godkänna årsredovisningarna.

<i>Behandling av årsredovisning</i>	<i>Bolag</i>
2024-04-09 § 52	Sollefteåforsen AB
2024-04-09 § 53	Solatum Hus & Hem AB
2024-04-09 § 55	Höga Kusten Airport AB
2024-04-09 § 57	Energidalen i Sollefteå AB
2024-04-09 § 58	Sollefteå Näringslivs AB
2024-05-07 § 79	Sollefteå Förvaltaren AB

Kommunfullmäktige behandlade under sammanträdet i april samtliga bolags årsredovisningar. Fullmäktige beslutade under sammanträdet i april 2024 att godkänna samtliga årsredovisningar.

Enligt kommunallagen 6 kap. 1 § ska kommunstyrelsen i årliga beslut pröva om samtliga bolagens verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om kommunstyrelsen finner att så inte är fallet, ska den lämna förslag till fullmäktige om så kallade nödvändiga åtgärder.

Vid fullmäktiges behandling i april av de kommunägda bolagens årsredovisningar 2023 bedömdes samtliga bolag ha bedrivit sina verksamheter i enlighet med sitt kommunala ändamål. I protokollet framgår inte hur denna bedömning har gjorts.

Som nämnts i tidigare avsnitt ges samtliga helägda bolag ungefär tre tillfällen per år att muntligen informera om sin verksamhet på kommunstyrelsens sammanträden. Vi kan via protokoll se att kommunstyrelsen och bolagen har träffats under följande sammanträden:

<i>Protokollfört sammanträden per november 2024</i>	<i>Bolag</i>	<i>Representanter från bolaget</i>
2024-01-09 § 1	Information från Solatum Hus & Hem AB	VD
2024-02-06 § 12	Information från Energidalen i Sollefteå AB	Ordförande och VD
2024-03-05 § 37	Information från Sollefteåforsen AB	VD
2024-04-09 § 50	Information från Solatum Hus & Hem AB	VD
2024-08-13 § 128	Information från Sollefteåforsen AB	VD
2024-10-08 § 149	Information från Solatum Hus & Hem AB	VD

Vi noterar att Höga Kusten Airport AB inte har informerat kommunstyrelsen i Sollefteå kommun under något av deras sammanträden 2024. Som nämnts ovan uppger intervjuade att som en del inom kommunstyrelsens uppsikt sker presidieträffar med Höga Kusten Airports styrelsepresidium och VD.

2.3.2. Bedömning

Revisionsfråga: Sker styrning och uppsikt i enlighet med gällande styrdokument och lagstiftning? (exv beslutsvägar, uppföljning, rapportering, formaliakrav)

Bedömning: Delvis.

Bedömningen baseras på att kommunstyrelsens uppsikt sker via bolagens årsredovisning samt via informationsärenden under kommunstyrelsens sammanträden. Bedömningen baseras även på att det inte framgår tydligt hur bedömningen av bolagens uppfyllnad av sitt ändamål har uppfyllts.

3. Sammanfattande bedömning

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen har *i allt väsentligt* säkerställt en säkerställt en ändamålsenlig ägarstyrning och en tillräcklig uppsikt.

Vi grundar vår bedömning på nedanstående:

Revisionsfrågor	Bedömning
Är gällande styrdokument, såsom kommunstyrelsens reglemente, ägardirektiv och bolagsordningar, ändamålsenligt utformade och harmonierar styrdokumentet med varandra?	Ja, i allt väsentligt. Bedömningen baseras på att kommunens styrdokument är ändamålsenligt utformade och dokumenten harmonierar med varandra.
Finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning för styrningen och uppsikt över bolagen?	Ja, i allt väsentligt. Bedömningen baseras på att det finns givna roller för styrningen och uppsikt över bolagen. I presidiummötena deltar styrelsens presidium från bolaget, bolagets VD samt kommunstyrelsens presidium och kommunchef. Därutöver ges samtliga av de kommunägda bolagens VD:ar möjlighet att löpande redovisa för sin verksamhet under kommunstyrelsens sammanträden.
Sker styrning och uppsikt i enlighet med gällande styrdokument och lagstiftning? (exv beslutsvägar, uppföljning, rapportering, formaliakrav)	Delvis. Bedömningen baseras på att kommunstyrelsens uppsikt sker via bolagens årsredovisning samt via informationsärenden under sammanträdena. Bedömningen baseras även på att det inte framgår tydligt hur bedömningen av bolagens uppfyllnad av sitt ändamål har uppfyllts.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Tydliggöra hur bedömningen av bolagens uppfyllnad av sitt kommunala ändamål har uppfyllts

Sollefteå november 2024

Samuel Larsson
Verksamhetsrevisor, EY

Per Stålberg, uppdragsledare
Certifierad kommunal yrkesrevisor, EY

4. Källförteckning

Dokument:

- ▶ Bolagsordning Energidalen i Sollefteå AB
- ▶ Bolagsordning Höga Kusten Airport AB
- ▶ Bolagsordning Solatum Hus & Hem AB
- ▶ Bolagsordning Sollefteå Förvaltaren AB
- ▶ Bolagsordning Sollefteå Näringslivs AB
- ▶ Bolagsordning Sollefteåforsen AB
- ▶ Fullmäktiges styrdokument för verksamhetsstyrning (2021-04-26 § KF 13)
- ▶ Kommunfullmäktiges sammanträdesprotokoll 2024-06-19
- ▶ Kommunfullmäktiges sammanträdesprotokoll 2022-12-19
- ▶ Kommunfullmäktiges sammanträdesprotokoll 2024-04-22
- ▶ Kommunfullmäktiges sammanträdesprotokoll 2023-02-07
- ▶ Kommunstyrelsens reglemente (KF 2023-02-27 § 11)
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-01-09 § 1
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-02-06 § 12
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-03-05 § 37
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 50
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 52
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 53
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 55
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 57
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-04-09 § 58
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-05-07 § 79
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-08-13 § 128
- ▶ Kommunstyrelsens sammanträdesprotokoll 2024-10-08 § 149
- ▶ Ägardirektiv Energidalen i Sollefteå AB
- ▶ Ägardirektiv Höga Kusten Airport AB
- ▶ Ägardirektiv Solatum Hus & Hem AB
- ▶ Ägardirektiv Sollefteå Förvaltaren AB
- ▶ Ägardirektiv Sollefteå Näringslivs AB
- ▶ Ägardirektiv Sollefteåforsen AB

Bilaga 1: Sammanställning av ägarstyrning

Bolag	Hantering i fullmäktige	Bolagsordning och ägardirektiv fastställd av bolagsstämma	Kommunala ändamålet och befogenheter i bolagsordning	Styrelseleda möter utsedda av fullmäktige	Fullmäktiges rätt att ta ställning	Lekmannarevisor utsedd av fullmäktige	Bolagets mål i ägardirektiv	Former för dialog	Former för återrapportering
Solatum Hus & Hem AB	Bolagsordning fastställd 2016-04-25 § 49. Ägardirektiv fastställd 2017-06-26 § 80	Ägardirektiv fastställt 2017-08-28 Bolagsordning fastställd 2016-05-16 § 11	I § 3 framgår det kommunala ändamålet och bolagets befogenheter.	2022-12-19 § 179	§ 6 i ägardirektiv	2023-02-07 § 1	§ 1 & 3 i ägardirektiv	§ 8 i ägardirektiv	Enligt § 8 i ägardirektivet ska bolaget följa kommunens styrmodell och återrapportering till KF/KS
Sollefteåforsen AB	Bolagsordning fastställd 2019-04-29 § 46. Ägardirektiv fastställt 2019-04-29 § 45.	Ägardirektiv och bolagsordning fastställd 2019-05-08 § 11	I § 3 framgår det kommunala ändamålet och bolagets befogenheter.	2022-12-19 § 181	§ 14 bolagsordning, § 11 i ägardirektiv	2023-02-07 § 1	§ 2 i ägardirektiv	§ 14 i ägardirektiv	§ 12 i ägardirektivet framgår att bolaget ska redovisa i årsredovisningen hur verksamheten har bedrivits mot bolagsordningen/ ägardirektivet.
Energidalen i Sollefteå AB	Bolagsordning fastställd 2016-04-25 § 34. Ägardirektiv fastställd 2021-04-26 § 16	Ägardirektiv fastställd 2021-04-21 § 11 Bolagsordning fastställd 2016-05-20 § 9	I § 1 framgår det kommunala ändamålet. I § 2 framgår att bolaget ska drivas utan vinstsyfte.	2022-12-19 § 182	§ 5 i ägardirektiv	2023-02-07 § 1	§ 1 i ägardirektiv.	§ 14 i ägardirektiv.	Enligt ägardirektivet ska bolaget följa kommunens styrmodell och återrapportering till KF/KS
Höga Kusten Airport AB (50 %)	Bolagsordning fastställd 2014-04-28 § 69. Ägardirektiv fastställd 2014-04-28 § 32.	Ägardirektiv och bolagsordning fastställd 2024-05-08 § 13	I § 4 framgår det kommunala ändamålet och bolagets befogenheter.	2022-12-19 § 180	§ 5 i ägardirektiv	2023-02-07 § 1, ny lekmannarevisor fr.om 2024-06-19 § 84	Framgår i ägardirektiv	Framgår i ägardirektiv	Framgår i ägardirektiv

Bolag med vilande verksamhet	Hantering i fullmäktige	Bolagsordning och ägardirektiv fastställt av bolagsstämman	Kommunala ändamålet och befogenheter i bolagsordning	Styrelseledamöter utsedda av fullmäktige	Fullmäktiges rätt att ta ställning	Lekmannar utseende av fullmäktige	Mål	Former för dialog	Former för återrapportering
Sollefteå Näringslivs AB	Bolagsordning fastställt 2011-06-20 § 105. Bolaget har inget ägardirektiv.	Inte tillgängligt	I § 3 framgår det kommunala ändamålet och bolagets befogenheter.	2022-12-19 § 178	§ 5 i bolagsordning	2023-02-07 § 1	Framgår inte i bolagsordning.	Framgår inte i bolagsordning	Framgår inte i bolagsordning
Sollefteå Förvaltaren AB	Bolagsordning fastställt 2011-06-20 § 105. Bolaget har inget ägardirektiv.	Inte tillgängligt	I § 3 framgår det kommunala ändamålet men inte bolagets befogenheter.	2022-12-19 § 183	§ 5 i bolagsordningen	2023-02-07 § 1	Framgår inte i bolagsordning.	Framgår inte i bolagsordning.	Framgår inte i bolagsordning.