

**För yttrande (senast 2026-09-01):** Kommunstyrelsen

**För kännedom:** Kommunfullmäktige

## Granskning av lokalförsörjningsprocessen

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sollefteå kommun genomfört en granskning avseende kommunstyrelsens lokalförsörjningsprocess.

Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig lokalförsörjningsprocess.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen **inte** har säkerställt en ändamålsenlig lokalförsörjningsprocess.

Granskningen visar att det saknas en aktuell och styrande lokalförsörjningsplan, vilket innebär att kommunen saknar ett samlat och långsiktigt strategiskt dokument som tydliggör mål, inriktning och analyser för lokalförsörjningen. Den senast fastställda planen avsåg perioden 2010–2020 och är inte längre relevant som styrdokument. Det saknas även dokumenterade rutiner för hur lokalbehov ska initieras, analyseras, beredas och beslutas. Även om det finns etablerade forum för dialog kring planerat och avhjälpande underhåll, saknas beskrivningar av deras uppdrag, ansvar, frekvens och arbetsformer. Det finns inget forum för mer strategiska lokalförsörjningsfrågor.

En utredning av kommunkoncernens fastighetsorganisation visar att gränsdragningen mellan fastighetsenheten, Solatum Hus & Hem AB och kommunens verksamheter är otydlig. Verksamheterna behöver i många fall föra dialog med flera aktörer för att hantera lokalfrågor, drift och löpande underhåll. Det saknas forum för samordning och det enda forumet för dialog är lokalberedningarna. Sammantaget är inte samverkan inom kommunkoncernen tillräckligt formaliserad eller samordnad för att säkerställa att lokalförsörjningen effektivt anpassas till verksamheternas behov.

Det saknas en samlad och strukturerad uppföljning till kommunstyrelsen av verksamheternas behov av lokaler. Även om löpande förändringar i lokalbeståndet förekommer i form av enskilda förvaltningsyttranden, sker denna rapportering utan stöd av en övergripande behovsanalys. Detta innebär att styrelsen inte skapar sig en heltäckande bild av hur lokalbehoven utvecklas i relation till exempelvis demografiska förändringar, ekonomiska förutsättningar eller verksamheternas långsiktiga planer. Kommunens står inför betydande förändringar, trots dessa kända strukturella faktorer saknas en systematisk uppföljning som kopplar samman demografiska prognoser med behovet av lokaler inom olika verksamhetsområden.

Granskningen visar även att kommunstyrelsen erhåller en del information rörande lokalfrågor, däremot sker uppföljning av lokalfrågor i huvudsak i kommunstyrelsens olika utskott. Uppföljning till kommunstyrelsen sker främst genom muntliga avstämningar, och trots dessa avstämningar stannar mycket av den operativa uppföljningen i utskotten eller i presidiet dialogforum. Det saknas en strukturerad ordning för hur information ska lyftas till styrelsen på ett samlat och systematiskt sätt.

Utifrån granskningen rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ Säkerställa att en aktuell, samlad och styrande lokalförsörjningsplan upprättas och fastställs, vilken tydliggör mål, inriktning, ansvarsfördelning och analyser kopplat till kommunens lokalförsörjning.
- ▶ Säkerställa att det utformas dokumenterade rutiner för hur lokalbehov initieras, analyseras, bereds och beslutas, inklusive roller, ansvar och beslutsvägar.
- ▶ Säkerställa att det tas fram en samlad behovsanalys för kommunens lokalbehov, baserad på exempelvis demografiska prognoser, verksamhetsplanering och ekonomiska förutsättningar.
- ▶ Säkerställa att uppföljningen av lokalfrågor sker återkommande och systematiserat i kommunstyrelsen.

För underlag till bedömning av respektive revisionsfråga och ytterligare iakttagelser, se bifogad rapport.

På uppdrag av kommunens revisorer

Elisabet Lassen  
Ordförande

Bilaga: Revisionsrapport "Granskning av lokalförsörjningsprocessen" mars 2026, EY

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Karin Elisabet Lassen

### Undertecknare

Serienummer: 297bae4b8e56a6[...]80bd547249766

IP: 213.21.xxx.xxx

2026-03-26 15:39:10 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.