

För yttrande (senast 2026-05-20): Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktige

Granskning av kommunstyrelsens ekonomistyrning

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sollefteå kommun genomfört en granskning av om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig styrning och kontroll över sin ekonomi.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsen *delvis* har säkerställt att de har en ändamålsenlig styrning och tillräcklig kontroll över sin ekonomi.

Väsentliga iakttagelser från granskningen är följande:

- Det finns ett tydligt gap mellan budgetramar och verksamheternas bedömda behov, särskilt inom lagstadgade områden som utbildning och omsorg. Behovsberäkningarna är inte tillräckligt transparenta och verksamheterna redovisar inte samlat vilka åtgärder som ska hantera underskottet, vilket försvårar bedömningen av budgetens realism och förankring.
- Kommunstyrelsen beslutar inte om någon egen intern- eller detaljbudget, utan fullmäktige fastställer i praktiken detaljer för styrelsens verksamheter. Detta försvagar kommunstyrelsens möjlighet att fullt ut styra, följa upp och ta ansvar för sin ekonomi.
- Uppföljning av ekonomin sker regelbundet och är omfattande men saknar en samlad och kvantifierad redovisning av vilka ekonomiska och verksamhetsmässiga effekter beslutade åtgärder får. Det finns inga systematiska konsekvensanalyser av hur besparingar påverkar exempelvis kvalitet, arbetsmiljö eller måluppfyllelse.
- Kommunstyrelsen har under året beslutat om flera kostnadsreducerande åtgärder och följt upp att de genomförs, vilket också givit ekonomisk effekt. Samtidigt pekar revisionen på risker i beslutsordningen samt behov av mer strukturerad uppföljning för att säkerställa att varje beslutad åtgärd är fullt verkställd och verkligen ger avsedd effekt.

Utifrån granskningen rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att beslut om detaljbudget/internbudget för kommunstyrelsens verksamhet fattas av kommunstyrelsen.
- Överväga att, inom ramen för budgetarbetet, ytterligare synliggöra vilka åtgärder som verksamheterna planerar att vidta för att hantera gapet mellan behov och budgeterade medel.
- Säkerställa en samlad uppföljning av såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska effekter av beslutade åtgärder

För underlag till bedömning av respektive revisionsfråga och ytterligare iakttagelser, se bifogad rapport.

På uppdrag av kommunens revisorer

Elisabet Lassen
Ordförande

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Karin Elisabet Lassen

Undertecknare

Serienummer: 297bae4b8e56a6[...]80bd547249766

IP: 213.21.xxx.xxx

2026-02-27 13:40:01 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.