



Årsredovisning 2024

Beslutad av styrelsen 2025-03-27

Signering av justerare på varje sida

Sida 1

Innehållsförteckning sidor

- 1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 3
 - 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling..... 3
 - 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 4
 - 1.3. Händelser av väsentlig betydelse..... 4
 - 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten 4
 - 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning..... 7
 - 1.6. Förväntad utveckling14
- 2. RESULTATRÄKNING..... 15
- 3. BALANSRÄKNING 15
- 4. KASSAFLÖDESANALYS 17
- 5. DRIFTREDOVISNING 17
- 6. NOTER..... 18
- 7. STYRELSENS UNDERSKRIFT20

Signering av justerare
på varje sida

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2024.

Samordningsförbundet följer lagen om kommunal redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland samt Sollefteå kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen en förbundschef. Samordningsförbundet Sollefteå bildades 1 november 2005.

Samordningsförbundet Sollefteå är medlemmar i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Uppdrag

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

Finansiering

2024 års tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 2 832 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, region Västernorrland med en fjärdedel och Sollefteå kommun med resterande fjärdedel.

Verksamhetsidé och vision

Målgruppen för finansiell samordning är personer i förvärvsaktiv ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Rehabilitering är ett samlingsbegrepp för åtgärder av medicinsk, social, psykologisk och arbetslivsinriktad karaktär som syftar till att individen skall återfå sin funktionsförmåga och kunna leva ett normalt liv. De samordnade resurserna ska användas till insatser med syfte att återställa eller öka den enskildes funktions- och arbetsförmåga. Inför 2024 antogs främjande av psykisk hälsa för förbundets målgrupper som ett av förbundets fokusområden. Samordningsförbundet vill bidra till en god och jämlik hälsa i Sollefteå kommun.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter/Medlemsbidrag	2 832 000	2 832 000	2 838 000	2 838 000	2 838 000

Signering av justerare
på varje sida

Sida 3

Intäkter övriga (exklusive finansiella intäkter)	-7	-4	0	0	0
Verksamhetens kostnader (exklusive finansiell kostnad)	-2 649 734	-2 983 378	-2 568 440	-2 987 565	- 2 493 018
EU-medel och andra bidrag	0	0	0	0	0
Årets resultat	236 500	-117 094	22 091	-125 937	336 545
Soliditet	82%	47%	47%	43%	48%
Eget kapital/medlemsintäkter	29%	21%	25%	24%	28%
Utgående eget kapital kr	820 526	584 026	701 119	679 029	800 473
Antal anställda	0	0	0	0	0

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Inför 2024 mottog förbundet 3 ansökningar från parterna om medfinansiering av individinriktade samverkansinsatser om sammanlagt 1 933 tkr. En ansökan (om 160 tkr) där huvudpart var Region Västernorrland återtogs dock innan beslut då medsökande part FK meddelade att deras åtagande ej kunde säkerställas i insatsen under 2024 på grund av omorganisation inom myndigheten. I samband med antagandet av budget- och verksamhetsplan återremitterades en av ansökningarna (om 998 tkr) till huvudansökande part Sollefteå kommun. Den återremitterade ansökan kompletterades under december månad och medfinansiering för 2024 beviljades 20 december med 998 tkr.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Under 2024 har diskussioner kring finsamlagen och samordningsförbundens uppdrag förts på nationell, regional och lokal nivå och enighet i frågan har inte alltid rått. Förbundens följsamhet till finsamlagen tillsammans med förbundens möjlighet att söka ESF-medel har varit uppe för diskussion. Oenighet kring tolkningar av finsamlagen har kunnat skönjas mellan parter/aktörer på nationell nivå. På många sätt har de nationella dialogerna/diskussionerna varit till fördel, att belysa frågor med nya perspektiv är till gagn och motverkar stagnation. Det är dock relevant att belysa att det också kan ha bidragit till en viss osäkerhet i kanslier, styrelserum och på andra nivåer inom förbunden och dess medlemsparter.

I slutet av 2024 publicerade Inspektionen för socialförsäkringen sin rapport¹ utifrån regeringsuppdraget att utvärdera hur försörjningssituationen påverkas för personer som får stöd av teamverksamhet som finansieras av samordningsförbunden. I december 2024 lämnade även Försäkringskassan in sin rapport² utifrån regeringsuppdraget att analysera behov av ändringar i Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Inga beslut om ändringar i lagen har tagits vid upprättande av årsredovisningen. Vi ser med intresse och nyfikenhet fram emot hur framtidens FINSAM kommer att se ut.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsens konstellation vid årets början:

¹ Inspektionen för socialförsäkringen; Rapport 2024:12 Samordnat stöd leder till bättre försörjning

² Försäkringskassan; Rapport - Uppdrag att analysera behovet av förändringar i lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser FK 2024/007710

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Birgitta Häggkvist, ordförande	Susanne Lindahl	Sollefteå kommun
Patrik Lockner, vice ordförande	Fredrik Berglund	Arbetsförmedlingen
Mikael Sjölund	Sandra Formgren	Region Västernorrland
Lina Kempe	Camilla Steen	Försäkringskassan

Under året slutade:

Mikael Sjölund, som ny ledamot utsågs Gudrun Sjödin av Region Västernorrland.

Styrelsens aktiviteter

Styrelsen har haft 9 protokollförda styrelsesammanträden under 2024, varav 3 satts in extra utifrån beslut på ordinarie sammanträden. Styrelsen har under året deltagit på konferensdag inklusive årsmöte för NNS i Stockholm. Delar av styrelsen deltog digitalt på den nationella Finsamkonferensen som genomfördes i april. Under våren genomfördes en träff med Västernorrlands riksdagsledamöter där ordförande deltog tillsammans med FC. Under september månad genomfördes en verksamhetsdag tillsammans med Loksam, samverkansgruppen på handläggarnivå samt styrelsen. Norrlandskonferensen 2024 arrangerades i Skellefteå under november månad, där representerades förbundet av ordförande. NNS medlemsmöte genomfördes under november månad där ordförande har representerade förbundet. NNS har under 2024 startat upp kontinuerliga digitala träffar för Samordningsförbundets styrelseordförande i vilka förbundets ordförande deltagit.

Kansliorganisation

Förbundet har inga anställda, till förbundsstyrelsens hjälp finns en förbundschef som tjänsteköps om 75 % av Sollefteå kommun. Sedan 2024 tjänsteköps FC med högre tjänstegrad än tidigare år vilket påverkat kanslikostnaderna i jämförelse med 2023.

Förbundschefens uppgift är att leda arbetet inom förbundet utifrån styrelsens anvisningar. Förbundschefen är direkt underställd styrelsen. Förbundschefens uppgift är att sprida kunskap och informera om Samordningsförbundet, bereda ärenden till styrelsen och att koordinerade de aktiviteter som sker inom förbundets ramar. Förbundschefen bistår även med stöd till de insatser som förbundet är med och finansierar och ingår i samtliga styrgrupper för verksamheterna. Under året har förbundschef deltagit i ett antal nätverk nationellt, regionalt och lokalt. Bland annat Finsamkonferensen, Referensgruppen för Suicidprevention, NNS-nätverket, FC Y-län, Norrlandnätverket, Folkhälsönätverket Y-län, Folkhälsa och trygghet i Sollefteå m.fl.

Lokal Samverkan Chefsnivå – Loksam

Förbundschef är sammankallande och samordnar den lokala samverkansgruppens träffar och stödjer parternas lokala samverkan. Loksam har en beredande funktion till styrelsen och är ett viktigt stöd för Förbundschef vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen. Ett viktigt syfte är också att säkerställa att förslag och insatser som föreslås bygger på lokala behov. Loksam ingår dock inte i förbundets linjeorganisation och har därför inget formellt ansvar i förhållande till förbundet och dess styrelse. Prioritering av deltagande i Loksam är en förutsättning för att Loksams funktion som beredande organ till förbundsstyrelsen ska kunna säkerställas. Representanter från samtliga parter ingår i Loksam.

AF: 1 sektionschef, FK: 1 samverkansansvarig, RVN: 4 chefer (Vuxenpsykiatri, Specialistpsykiatriskt omvårdnadsteam, hälsocentral x 2), Kommun: 6 chefer

Signering av justerare
på varje sida

Sida 5

Lokal Samverkan Handläggarnivå – Beredningsgrupp för individsamverkan

Samordningsförbundet erbjuder genom beredningsgruppen en arena för handläggare och vårdresurser att diskutera komplexa ärenden där individens behov ibland faller mellan myndigheternas enskilda ansvarsområde. Genom ett skriftligt medgivande godkänner individen att sekretessen lyfts vilket gör att handläggare kan dela relevant information med syfte att på bästa sätt samverka för att hjälpa individen vidare i sin rehabilitering. Beredningsgruppens fokus ligger på sysselsättning och arbetslivsinriktad rehabilitering. Deltar gör också förbundschef som även är sammankallande. Möten har genomförts en gång i månaden med uppehåll i juli-augusti. Aktualisering till individstödande insatser kan ske via beredningsgruppen till exempel SamCoach, Arbetskonsulent, UTAS med flera.

Samtliga fyra parter är representerade i Samordningsförbundets beredningsgrupp. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan deltar med en handläggare vardera. Region Västernorrland representeras av rehabiliteringskoordinatorer från Sollefteå hälsocentral och Vuxenpsykiatri samt kurator från habiliteringen. Från kommunens verksamheter deltar rehabcoacher från SamCoach, handläggare från Försörjningsstöd, arbetskonsulent från Arbetsmarknadsenheten och samordnare från Vuxenutbildningen.

Styrgrupper för finansierade insatser

För varje insats som pågår över längre tid finansierade genom Samordningsförbundet finns en styrgrupp. Styrgruppen består av involverade parter samt förbundschef. Styrgruppens uppgift är att följa upp uppsatta mål och processer samt fatta beslut som berör den pågående insatsens verksamhet.

Medlemssamråd

Sedan 2020 har medlemssamråd arrangerats gemensamt för Västernorrlands läns 6 Samordningsförbund. Huvudansvaret att arrangera medlemssamråden har cirkulerat mellan förbundens medlemsparter. 2023 var Arbetsförmedlingen huvudarrangör för medlemssamrådet som genomfördes i Örnsköldsvik, Försäkringskassan tog då ansvaret att arrangera medlemssamrådet 2024. Under våren meddelade FK att på grund av omorganiseringar inom myndigheten fanns inga möjligheter att medverka eller arrangera medlemssamråd innan omorganisationen var klar. Inget medlemssamråd har genomförts under 2024.

Revisorer

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Revisorer utses i enlighet med bestämmelser i 25§ i lagen om finansiell samordning (2003:1210). Arvoden och andra ekonomiska förmåner till revisorerna och deras sakkunniga biträden betalas av den förbundsmedlem som utsett eller har valt revisor. Om Region Västernorrland och Sollefteå kommun valt gemensam revisor svarar vardera part för hälften av kostnaderna.

Till revisorer för verksamhetsåret 2024 har utsetts:

KPMG	Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
Ingemar Nilsson (S)	Region Västernorrland
Elisabeth Lassen (S)	Sollefteå kommun
KPMG	Sakkunnigbiträde

Administration

Samordningsförbundet anlitar Sollefteå kommuns redovisningsenhet för utbetalning av arvoden, ersättningar, fakturor, bokföring samt redovisning.

Arkiv

Enligt förbundsordningen ska Sollefteå kommun ansvara för tillsynen av att Samordningsförbundet fullgör sina skyldigheter enligt arkivlagen (1990:782). Arkiv och diarium tillhandahålls av Sollefteå kommun.

Hemsida

Samordningsförbundet Sollefteå delar hemsida med ytterligare 4 förbund i Västernorrland, där varje förbund har egna underliggande sidor. Förbundschef administrerar hemsidan.

GDPR

Dataskyddsombud: Nils-Olov Nilsson, Sollefteå kommun

Andra förhållanden av betydelse för styrning och uppföljning

Samordningsförbundets insatser följs upp genom uppföljning FINSAM (system för uppföljning av samverkan). Det är ett nationellt register med Försäkringskassan som systemägare.

Internkontrollplan finns i förbundets styrdokument.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Enligt lag (2003:1210 om finansiell samordning §21 ska samordningsförbunden bland annat ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Budgeten skall upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får dock göras i den utsträckning som medel från en resultatreserv tas i anspråk eller om det finns synnerliga skäl.

Uppföljning av verksamheten

För 2024 fick förbundet driftbidrag från parterna med 2 832 000 kronor vilket är samma tilldelning som föregående verksamhetsår. Överskjutande medel från 2023 tillkom med 584 026 kronor. Av dessa tillgängliga medel har 22 % använts till administration (styrelse och kansli).

Inför 2024 behandlades slutligen två (2) ansökningar från parterna om medfinansiering av individinriktade insatser om sammanlagt 1 773 tkr. I samband med antagande av budget- och verksamhetsplan återremitterades en av ansökningarna (om 998 tkr) till ansökande part, den andra beviljades (775 tkr). Den återremitterade ansökan kompletterades av ansökande part under december månad och medfinansiering under 2024 beviljades därefter med 998 tkr. Under verksamhetsåret 2024 inkom ett (1) nytt samverkansinitiativ från parterna med förfrågan om medfinansiering från förbundet. Medfinansiering beviljades för samverkansinitiativet (praktikinformatör) av styrelsen med sammanlagt 91 000 kr varav 22 750 kr belastade verksamhetsår 2024.

I de 2 individinriktade insatserna har ca 125 personer berörts. Utöver dessa har finansiering även skett av exempelvis psykiatriveckan, inspirationsdag, folkhälsoinsatser och samverkansfrukostar. Det har också avsatts medel till samverkansstärkande insatser i form av lokala mötesforum med verksamhetschefer och samverkansgrupper på handläggarnivå.

För 2024 avsattes medel för att bekosta 2 platser för parternas personal på utbildningen *"från BIP till reflexiv praktik"* som grundar sig på kunskaper hämtade från dansk arbetslivsforskning. Utbildningen öppnade upp för anmälan först under sensommaren 2024 och deltagare anmälades, kursstarten kom senare att sättas till februari 2025. Medlen avsatta för insatsen kvarstår därför som oförbrukade under 2024, men flyttas med till och kommer nyttjas under 2025.

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att 80 % av deltagarna inom individinriktade insatser ska uppleva att de fått stöd i sin process.	Målet uppnått	Alla deltagare inom individinriktade insatser har inte besvarat enkäter. Men 100 % av de deltagare som har besvarat dem uppger att de fått stöd i sin process.
Att 75 % av deltagarna inom individinriktade insatser upplever en positiv stegförflyttning gällande att förbättra den egna funktions- eller arbetsförmågan.	Målet uppnått	Alla deltagare inom individinriktade insatser har inte besvarat enkäter. Men 100 % av de deltagarna som svarat uppger att de upplever en stegförflyttning,
Att verksamheten har ett fungerande och beredande organ	Till viss del	Loksam har under 2024 strävat efter att vidareutveckla Loksams mötesstruktur med syfte att förbättra samverkan och arbetet med fördjupad målgrupps- och behovsanalys. Det arbetet kommer fortsätta under 2025. Att deltagande i Loksam prioriteras är en förutsättning för att Loksam ska vara ett välfungerande beredande organ.
Att verksamhetens insatser bedrivs i linje med den nationella Folkhälsopolitikens mål och syfte.	Målet uppnått	Verksamhetens insatser bedöms ha bedrivits i linje med den nationella Folkhälsopolitikens mål och syfte. Koppling mellan beviljade insatser och den nationella folkhälsopolitiken har bland annat belysts i delårsrapporten.

Finansiella mål

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att verka för att de årligen tilldelade medlen används ändamålsenligt utifrån den verksamhetsplan och budget som är beslutad.	Till viss del	Årsresultatet visar ett positivt resultat gentemot lagd budget. Några budgeterade poster uppvisar ett positivt resultat. T ex kommer den BIP-utbildning som styrelsen budgeterat under verksamhetsåret 2024 i stället belasta verksamhetsår 2025 på grund av senare utbildningsstart än förväntat. Styrelsen bedömer dock att man verkat för att tilldelade medel ska användas ändamålsenligt utifrån den verksamhetsplan och budget som är beslutad.
Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen	Ej uppnått	Samlat kapital från tidigare verksamhetsår har inte nyttjats under innevarande verksamhetsår.
Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.	Målet uppnått	
Att det egna kapitalet inte överstiger 20 % av driftsbidraget.	Ej uppnått	Förbundet gick in i verksamhetsåret med ett upparbetat kapital om ca 584 tkr. Resultatet för 2024 gör att kapitalet kommer byggas på ytterligare och landa på

Signering av justerare
på varje sida

Sida 8

		ca 29 % av driftsbidraget. Förbundet har i olika forum och vid återkommande tillfällen informerat medlemsparterna om att ekonomiskt utrymme funnits för finansiering av ytterligare insatser under det innevarande verksamhetsåret 2024. Ett samverkansinitiativ med förfrågan om medfinansiering har lyfts från medlemsparterna under verksamhetsåret 2024, vilket beviljades av styrelsen.
--	--	--

Målgrupper

Samordningsförbundets huvudsakliga målgrupp är individer i arbetsför ålder som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Målgruppen omfattar individer med olika medicinska, psykosociala och arbetsmarknadsrelaterade problem som behöver hjälp från fler än en myndighet för att närma sig förvärvsarbete och egen försörjning.

Förbundets parter har flaggat för att den psykiska ohälsan är ett stort problem som fortsätter växa för våra målgrupper. Gruppen utrikesfödda utmärker sig i undersökningar med ett sämre fysiskt och psykiskt mående än övriga befolkningen. Ohälsan kan kopplas till ett utanförskap och en lägre grad av sysselsättning, egen försörjning och reguljärt arbete. Styrelsen har därför fattat beslut om att främjande av psykisk hälsa antas som fokusområde för verksamheten 2024.

Sollefteå kommun har en befolkning på ca 18 500 personer varav ca 9450 i arbetsför ålder (18-65 år). Antal helårspersoner, i nämnda ålderskategori, som uppbär någon form av offentligt stöd är ca 1350 personer. Nationellt beräknas att ca 5 % av befolkningen i arbetsför ålder är i behov av samordnat stöd för att komma i arbete och egen försörjning. För Sollefteås del skulle det innebära att omkring 475 personer beräknas ha behov av samordnat stöd.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

SamCoach

Förbundets medfinansiering 2024	775 000 kr
Förbrukade medel	775 000 kr
Ej förbrukade medel	0

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
70 % av avslutade ärenden med uppdrag att nå egen försörjning ska vara uppfyllda.	Målet uppnått	75 % av aktuella ärenden har nått målet.
85 % av uppdragen ska ha nått måluppfyllelsen.	Målet uppnått	87 % har nått uppdragets uppsatta mål.
En gång under året ge respektive myndighet möjlighet att lämna synpunkter till SamCoach.	Målet uppnått	Myndigheterna har getts kontinuerliga möjligheter att lämna synpunkter till SamCoach via Loksam och Beredningsgruppen. Insatsansvarig har deltagit vid styrelsesammanträde under året där styrelsen getts möjlighet att lämna synpunkter till SamCoach.

Typ av insats: Individinriktad
Verksamhetsägare: Sollefteå kommun

Signering av justerare
på varje sida

Medparter:	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västernorrland.
Målgrupp:	Individer i arbetsför ålder som är i behov av stöd från minst 2 av förbundet medlemsparter för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
Syfte:	Att utifrån individens situation och förutsättningar ge individuellt anpassat stöd. Långsiktigt syfte med insatsen är att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förvärvsförmåga och nå egenförsörjning.
Verksamhet:	Rehabiliteringssamordnare bistår handläggarna i genomförande av handlingsplan tillsammans med den enskilde. Aktualisering till insatsen sker via beredningsgruppen där handläggare från samtliga fyra parter deltar. Insatsen börjar med ett uppstartsmöte där det uppdraget för den enskilde konkretiseras.
Uppdrag:	Runt 35-40 kontinuerligt aktiva uppdrag. På grund av hög efterfrågan av stöd via insatsen har väntetiden för uppstart av nya uppdrag ibland varit upp till 5 månader.
Könsfördelning:	~ 60 % kvinnor, ~40 % män.
Aktualiserande part:	Ungefärlig andel, 50 % FK, 27,5 % AF, 10 % Region Västernorrland, 12,5 % Sollefteå kommun
Avslutade 2024:	15
Kommentar:	SamCoach är en välfungerande individinsats där enskilda som behöver stöd från flera myndigheter kan få stödet koordinerat.

SFI på modersmål/SFI med extra läs- och skrivstöd

Beviljade medel 2024	998 000 kr
Förbrukade medel	998 000 kr
Ej förbrukade medel	0

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
80 % av deltagarna ska uppleva att de genom insatsen fått stöd i sin rehabiliteringsprocess	Helt och hållet	100 % av eleverna har i enkätsvar uppgett att de upplevt att de genom insatsen fått stöd i sin process.
Majoriteten av deltagarna ska uppleva en positiv stegförflyttning i den egna funktions- och/ eller arbetsförmågan.	Helt och hållet	Majoriteten av deltagarna har upplevt en positiv stegförflyttning.

Typ av insats:	Individinriktad
Verksamhetsägare:	Sollefteå kommun
Medparter:	Arbetsförmedlingen

Målgrupp:	Utrikesfödda personer i arbetsför ålder som läst om samma SFI-nivå ett flertal gånger utan att nå upp till godtagbara kunskaper.
-----------	--

Syfte:	Öka möjligheten att nå upp till godtagbara kunskaper, att vid behov kartlägga läs- och skrivsvårigheter hos SFI-elever. Att med nya perspektiv belysa utmaningar och se om en samordnad insats kan ge rätt/mer effektivt stöd i processen mot förvärvsförmåga och arbete.
Verksamhet:	Elever inom målgruppen har deltagit i särskild undervisningsklass med arabisktalande SFI-lärare. SFI med extra läs- och skrivstöd har riktat sig till samtliga SFI-elever med läs- och skrivutmaningar och erbjudit extra stöd. Samt vid behov ytterligare specialpedagogisk utredning och därmed möjlighet till utökat stöd via Arbetsförmedlingen.
Antal deltagare.	69 (SFI på modersmål: 14, SFI med förstärkt läs- och skrivstöd: 55)
Könsfördelning:	~ 77 % kvinnor, ~ 23 % män
Kommentar:	SFI på modersmål kommer att avslutas i samband med att projektperioden tar slut. Målgruppen med arabiska som modersmål minskat i antal, insatsen har lett till fördjupad kunskap och stöd att komma vidare till elever. Utan insatsen hade dessa elever med stor sannolikhet haft små möjligheter att nå upp till godtagbara kunskaper för SFI-kurserna. SFI med extra läs och skrivstöd kommer att implementeras i ordinarie verksamhet, projektinsatsen visat på goda resultat att bygga vidare på. Insatsen har gett möjlighet att testa nya arbetssätt som visat sig vara ett viktigt stöd för eleverna. Vidare har insatsen etablerat av nya kontaktvägar via samverkansforum, kompetensutveckling för pedagoger och övrig involverad personal. Deltagarna som helhet har upplevt att insatsen gett ett mycket gott stöd.

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Beredningsgruppen Sollefteå (numer Samverkansteamet Sollefteå)

Beviljade medel 2024	10 000
Förbrukade medel	-8113
Ej förbrukade medel	1 887

Typ av insats:	Strukturell <i>och</i> individinriktad samverkan. Samverkansteam på handläggarnivå där samtliga medlemsparter är representerade. Funnits i grundform sedan 2005.
Finansiering:	Medlemsparterna står själva för den egna personalens arbetstid samt upplåter sina lokaler för de månadsvisa träffarna. AF: Arbetsförmedlare, FK: Försäkringsutredare, Region Västernorrland: Koordinatorer från HC och Vuxenpsykiatri samt kurator från Habiliteringen. Sollefteå kommun: Handläggare ekonomiskt bistånd, arbetskonsulent AME, samordnare Vuxenutbildningen, rehabiliteringssamordnare SamCoach. Förbundet stödjer aktivt partssamverkan via Förbundschef genom att vara sammankallande, inneha samordningsrollen samt stödja gemensamma kompetenshöjande aktiviteter utifrån parternas behov. Avsatt budgetpost (10 tkr) via förbundet avser kostnader för kompetenshöjning och/eller aktiviteter för utveckling av samverkansstrukturen.

Verksamhet: Beredningsgruppen är en arena för handläggare och vårdresurser att diskutera ärenden där individer har olika medicinska, psykosociala och arbetsmarknadsrelaterade problem och behöver hjälp från fler än en myndighet för att öka eller återfå sin förvärvsförmåga. Genom ett skriftlig medgivande från individen själv kan sekretessen lyftas och relevant information delas för att på bästa sätt kunna stödja den enskilde i rehabiliteringsprocessen.

Ett ärende som lyfts kan bli aktuellt för samordnande stödinsatser från respektive part. Det kan också aktualiseras vidare från beredningsgruppen till individinsats finansierad via förbundet (ex SamCoach) eller till arbetskonsulent på Arbetsmarknadsenheten eller samordnare hos vuxenutbildningen. Om ärendet inte bedöms ligga inom beredningsgruppens samlade ansvarsområde återlämnas det till aktualiserande medlemspart.

Aktiviteter 2024: Beredningsgruppen genomfört månatliga träffar i jan-jun samt aug-dec. Majoriteten av beredningsgruppens representanter medverkade också vid förbundets verksamhetsdag i september tillsammans med chefsgruppen och styrelsen. I samband med decembers månadsmöte arrangerades en heldag för representanterna där fokus låg på dialog och praktiskt arbete kring utveckling av rutiner och struktur i beredningsgruppen med syfte att ytterligare stärka och utveckla partssamverkan.

Kommentar: Beredningsgruppen är ett välfungerande samverkansforum, samtliga parter på handläggare-, chefs-, och styrelsenivå bedömer att forumet innebär en effektiv resursanvändning för parterna och gagnar den enskildes rehabiliteringsprocess. Den strukturerade samverkan som sker i beredningsgruppen bedöms ge individen ett effektivt stöd för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Genom samverkan stöttas individen med insatser för att kunna ta nästa steg i rehabiliteringsprocessen. Beredningsgruppen har från start haft möjlighet att aktualisera ärenden vidare till andra individuella stödinsatser. Beredningsgruppen bedöms vara ett mycket gott exempel på när medlemsparterna avsätter resurser till samverkan och förbundet kan bidra genom erbjuda det samordnande och sammanhållande stödet som ofta krävs för att en kontinuerlig och strukturerad samverkan ska fortgå och fortsätta utvecklas. Dessa pusselbitar tillsammans gör att individen kan få tillgång till ett effektivt samordnat stöd anpassat utifrån den enskildes behov.

Loksam idéverkstad

Typ av insats: Strukturell

Beviljade medel 2024	30 000 kr
Förbrukade medel	-15 700 kr
Ej förbrukade medel	14 300 kr

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att under 2024 arrangera 3 tillfällen med "Idéverkstad"	Helt och hållet	Loksam har haft 6 träffar under 2024, varav en tillsammans med beredningsgrupp och

Signering av justerare
på varje sida

Sida 12

		styrelse för dialog kring målgrupper, behov och eventuella framtida insatser. En träff omfattade studiebesök från Timrå för erfarenhetsutbyte gällande deras arbete med från BIP till reflexiv praktik. Loksam har under året kikat närmare på statistik från myndigheterna kring målgruppen.
--	--	---

Syfte: Att förbättra samverkan och arbetet med fördjupad målgrupps- och behovsanalys samt initiering av nya insatser utifrån lokala behov och kontext.

Målgrupp: Lokala samverkansgruppen på chefsnivå.

Kommentar: Loksam har haft 6 träffar under 2024, varav en tillsammans med beredningsgrupp och styrelse för dialog kring målgrupper, behov och behov av framtida insatser. Den lokala samverkan upplevs av chefsgruppen som mycket värdeskapande för parternas lokala samverkan. Dock ingår Loksam inte i förbundets linjeorganisation och har därför inget formellt ansvar i förhållande till förbundet och dess styrelse.

Fokus Psykisk hälsa (Psykiatriveckan)

Beviljade medel 2024	60 000 kr
Förbrukade medel	-42 614 kr
Ej förbrukade medel	17 386 kr

Mål	Bedömning av/grad av måluppfyllelse	Motivering
Att genomföra en psykiatrivecka mån-tors v. 45 2024	Målet uppnått	Psykiatriveckan genomfördes mån-tors vecka 45 2024
Att erbjuda en bredd av föreläsningar inom området psykisk hälsa/ohälsa riktade till allmänheten	Målet uppnått	En bredd av föreläsningar erbjöds under veckan.
Att genomföra utvärderingar/enkäter efter varje kväll för att säkerställa att veckan är i linje med vad allmänheten önskar inom området	Målet uppnått	Utvärdering/enkäter lämnades ut efter varje genomförd föreläsning/aktivitet under veckan.

Typ av insats: Volyminsats

Beskrivning: Psykiatriveckan är nationell och genomförs årligen under vecka 45. Samordningsförbundet har som tradition att finansiera insatser i Sollefteå under denna vecka. Arbetsgruppen 2024 bestod av 2 representanter från Region Västernorrland och 3 från Sollefteå kommun tillsammans med FC.

Kommentar: Då majoriteten av förbundets målgrupp lider av psykisk ohälsa samt att den psykiska ohälsan breder ut sig alltmer i samhället ser förbundet det som viktigt att stödja detta arrangemang. Det är också i linje med förbundets fortsatta inriktning för 2024 "Främjande av psykisk hälsa. Under veckan tog ca 250 personer del av programmet.

Från BIP till reflexiv praktik

Beviljade medel 2024	120 000 kr
----------------------	------------

Signering av justerare på varje sida

Förbrukade medel	0 kr
Ej förbrukade medel	120 000 kr

Typ av insats: Strukturell
Syfte: 2024 avsattes medel att bekosta 2 platser för parternas personal på utbildningen "från BIP till reflexiv praktik" som grundar sig på kunskaper hämtade från dansk arbetslivsforskning. Beskæftigelses Indikator Projektet (BIP) är den hittills mest omfattande progressionsmätningssstudie som har undersökt vad som gör att individer i en komplex situation börjar arbeta eller studera.

Kommentar: Utbildningen öppnade upp för anmälan först under sensommaren 2024 och deltagare anmälades och kursstarten kom senare att sättas till februari 2025. Fakturering av utbildningskostnaderna har aviserats ska ske efter första kurstillfället. Medlen avsatta för insatsen kvarstår därför som oförbrukade under 2024. Medlen flyttas med till 2025 och kommer nyttjas under 2025

Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet beräknas enligt följande:

Belopp i tkr	2024
= Årets resultat enligt resultaträkningen	237
- Samtliga realisationsvinster	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
= Balanskravsresultat	237

1.6. Förväntad utveckling

Beslut om tilldelade medel från förbundsmedlemmarna för 2025 är 2 816 tkr. Detta är en minskning i nivå från 2024 innan och är i linje med en minskad eller avstannad tilldelning sedan 2017. Enligt idealfördelningsmodellen 2025 skulle förbundets medelstilldelning från staten vara 970 tkr, vilket skulle gett 1 940 tkr från medlemmarna totalt. Det finns dock en mycket hög tilltro lokalt för den finansiella samordningen och vad den åstadkommer. Förbundsmedlemmarna Sollefteå kommun och Region Västernorrland har stött förbundets äskande varje år med en uppräknings från föregående års medelstilldelning om 2 %. Genom att det funnits medel kvar efter budgetfördelningen tillsammans med att kommun och region varit beredda att stödja förbundets äskande har förbundet erhållit mer medel än vad idealfördelningen föreslår. Om fler kommuner ansluter sig till förbund eller fler signalerar att de kan matcha de statliga medlen kan det komma att påverka förbundets framtida medelstilldelning. Förbundsstyrelsen och medlemsmyndigheterna bör ha en beredskap för att medelstilldelningen kommande år realistiskt sett kommer vara lägre än medelstilldelningen 2025. Beslut om medelstilldelning kommer först under november, med en första indikation

utifrån regeringens budgetproposition i september. Nedan är den historiska utvecklingen från 2020-2025 samt en prognos 2026-2027.

(tkr)	Medelstillsdelning
2020	2 838
2021	2 838
2022	2 838
2023	2 832
2024	2 832
2025	2 816** (2 838***)
2026	2 534**
2027	2 281**

**= Utifrån fördelningsmodellen skulle medelstillsdelningen kunna minskas med maximalt 10 % från föregående år.
***=Åskande från styrelsen.

2. Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter	2	2 832	2 832
Verksamhetens kostnader	3	-2 650	-2 983
Avskrivningar		0,00	0,00
Verksamhetens resultat		182	-151
Finansiella intäkter		56	36
Finansiella kostnader		-1	-2
Resultat efter finansiella poster		237	-117
Extraordinära poster		0,00	0,00
Årets resultat		237	-117

3. Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,00	0,00
Summa anläggningstillgångar		0,00	0,00
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	17,73	12,53
Kortfristiga placeringar		0,00	0,00
Kassa och bank		980,03	1 236,30
Summa omsättningstillgångar		997,76	1 248,83
Summa tillgångar		997,76	1 248,83
Eget kapital, avsättningar och skulder			

Signering av justerare
på varje sida

Eget kapital		236,50	-117,09
Årets resultat			
Övrigt eget kapital		584,03	7011,12
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,00	0,00
Skulder			
Långfristiga skulder		0,00	0,00
Kortfristiga skulder	5	177,23	664,81
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		997,76	1 248,83
Ansvarsförbindelser		0,00	0,00

4. Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2024	2023
Årets resultat	236,50	-117,09
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,00	0,00
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	236,50	-117,09
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-5,21	-2,32
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-487,57	-137,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-256,28	256,46
Årets kassaflöde	-256,28	-256,46
Likvida medel vid årets början	1 236,30	1 492,77
Likvida medel vid årets slut	980,03	1 236,30

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2024			Budget 2024	Avvikelse 2024	Utfall 2023		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto*	Utfall- Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Driftbidrag	2 832	0	2 832	2 832	0	2 832	2 832	2 832
Samcoach	0	-775	-775	-775	0	0	-710	-710
SFI på modersmål Extra läs- och skrivstöd	0	-998	-998	-998	0	0	-580	-580
Från BIP till reflexiv praktik	0	0	0	-120	120	0	0	0
Psykiatriveckan	0	-44	-44	-60	16	0	-41	-41
Samverkansfrukost	0	-3	-3	-10	7	0	-5	-5
Loksam	0	-11	-11	-30	19	0	0	0
Folkhälsa	0	-22	-22	-50	28	0	-88	-88
Beredningsgruppen	0	-8	-8	-10	2	0	-4	-4
Länsgemensamt	0	-10	-10	-10	0	0	-8	-8
Kompetenshöjande insatser	0	-6	-6	-20	14	0	0	0
Nya projekt under året	0	-23	-23	-12	-11	0	0	0
Andra insatser	0	0	0	0	0	0	-1 061	-1 061
Verksamhet	0	- 1 900	-1 900	-2 095	195	2 832	-2 497	-2 497
Styrelsen (varav arvode & soc.avg)	0	-102 (-75)	-102 (-75)	-65	-37	0	-74 (-54)	-74 (-54)
Kansli	0	-648	-648	-667	19	0	-412	-412
Ränteintäkter	56	0	56	0	56	36	0	36
Bankkostnader	0	-1	-1	-5	4	0	-2	-2
Resultat	2 832	-2 651	237	0	237	0	-2 983	-117

Kommentar: Styrelsens kostnader har ökat. Under 2024 har 3 extra styrelsemöten satts in vilket tillsammans med aktivt styrelsedeltagande vid konferenser och utbildningstillfällen

Signering av justerare
på varje sida

påverkat styrelsens arvodeskostnader. Kostnader gällande förlorad arbetsförtjänst har ökat, lika så omkostnader för reseersättning med egen bil.

För 2024 avsattes medel för att bekosta 2 platser för parternas personal på utbildningen *"från BIP till reflexiv praktik"* som grundar sig på kunskaper hämtade från dansk arbetslivsforskning. Utbildningen öppnade upp för anmälan först under sensommaren 2024 och deltagare anmälades och kursstarten kom senare att sättas till februari 2025. Fakturering av utbildningskostnaderna har aviserats ska ske efter första kurstillfället. Medlen avsatta för insatsen kvarstår därför som oförbrukade under 2024. Medlen flyttas med till 2025 och kommer nyttjas under 2025.

Många av aktiviteterna/kortare insatser har under 2024 helt enkelt haft lägre kostnader än vad som budgeterades för inför verksamhetsåret 2024.

Ett samverkansinitiativ med förfrågan om medfinansiering har lyfts från medlemsparterna under verksamhetsåret 2024, vilket också beviljades av styrelsen. Total medfinansiering om 90 000 kr beviljades då ekonomiskt utrymme för detta fanns, 22 500 kr av total medfinansiering belastade verksamhetsåret 2024.

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr.	2024	2023
Driftbidrag från staten	1 416	1 416
Driftbidrag från Sollefteå kommun	708	708
Driftbidrag från Region Västernorrland	708	708
Summa	2 832	2 832

Not 3. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr.	2024	2023
SamCoach	-775	-710
SFI på modersmål + extra läs- och skrivstöd	-998	-580
Övrig verksamhet/insatser	-127	-1 207
Summa insatser	-1 900	-2 497
Styrelse	-102	-74
Kansli	-648	-412
Summa kostnader	-2 650	-2 983

Not 4. Fordringar

Belopp i tkr.	2024	2023
---------------	------	------

Signering av justerare
på varje sida

Fordran moms	18	13
--------------	----	----

Not 5. Kortfristiga skulder

Belopp i tkr.	2024	2023
Personalskatt	0	3
Upplupna sociala avgifter	0	3
Övriga interimsskulder	177	659
Summa	177	665

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Varje ledamot sitter på personligt mandat och skriver inte under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.

Digital signering av

Birgitta Häggkvist
Ordförande

Fredrik Berglund
Tjänstgörande ersättare

Maria Åhlund
Ledamot

Gudrun Sjödin
Ledamot

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Birgitta Häggkvist

Datum: 2025-03-31 11:25

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5696FC1148DBFDCCAC307FEBBD9B7363C80F341C0BCF02069A1869F1C69B289

Namn: Gudrun Marianne Sjödin

Datum: 2025-03-31 10:46

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5696FC1148DBFDCCAC307FEBBD9B7363C80F341C0BCF02069A1869F1C69B289

Namn: Maria Charlotta Eleonora Åhlund

Datum: 2025-04-02 15:55

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5696FC1148DBFDCCAC307FEBBD9B7363C80F341C0BCF02069A1869F1C69B289

Namn: FREDRIK BERGLUND

Datum: 2025-04-03 06:42

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5696FC1148DBFDCCAC307FEBBD9B7363C80F341C0BCF02069A1869F1C69B289